

Aprobat prin decizia consiliului nr din 22.07.2019

PLAN STRATEGIC

DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALA A

COMUNEI GANGURA

2020-2024

Comuna Gangura, raionul Ialoveni

Iulie 2019

I. INTRODUCERE

1.1. Scopul atelierului de planificare strategică

1.2. Procesul planificării strategice

- cum este organizat procesul de planificare strategică
- cine a fost implicat in procesul de planificare strategică
- necesitatea desfășurării atelierului de planificare strategica in procesul de planificare strategica

II. MISIUNEA ȘI VALORILE

2.1. Misiunea

2.2. Valorile

III. ANALIZELE EFECTUATE

3.1. Analiza actorilor sociali

3.2. Analiza punctelor slabe, punctelor tari, posibilităților și pericolelor

IV. PLANUL STRATEGIC

4.1. Stabilirea obiectivelor strategice

4.2. Analiza obiectivelor strategice

4.3. Planul de acțiuni, termeni și responsabili

V. RECOMANDAȚII

I. INTRODUCERE

1.1. Scopul si obiectivele planificării strategice

Strategia de dezvoltare social-economică ai comunei Gangura pentru anii 2020-2024 a fost elaborată cu scopul de a orienta și impulsiona transformările pozitive din viața comunității, de a ghida efortul autorităților locale, sectorului asociativ, sectorului economic și al cetățenilor în vederea soluționării problemelor comunitare prin construirea unui parteneriat comunitar eficient.

Miza prezentului plan de strategic socio-economic este dezvoltarea durabilă. Planul strategic de dezvoltare social-economică a localității Gangura a fost elaborat în mod participativ, prin implicarea reprezentanților tuturor grupurilor sociale din comunitate. Tehnica aplicată la conceperea acestuia este cea a scenariilor de dezvoltare a comunei pe termen de 5 de ani, cu stabilirea unor obiective și proiecte concrete. Planul strategic de dezvoltare social-economică al comunei Gangura, ca document aprobat la nivelul administrației publice locale, se adoptă pentru o perioadă de 5 ani. Strategia formulată în prezentul plan, adică nivelul de dezvoltare pe care și-l propune localitatea, este concepută pentru o perioadă mai lungă (cca 20 ani). Prezentul plan de dezvoltare poate, în caz de necesitate, să fie revizuit. La expirarea perioadei de 5 ani, primăria, împreună cu activul comunei, urmează să evalueze nivelul la care s-a ajuns în implementarea strategiei și, conducându-se de realități, să identifice metodele cele mai indicate pentru realizarea strategiei de dezvoltare a satului, conducându-se de viziunea de la care se pornește la etapa actuală, cu ajustările și adaptările de rigoare.

Scopul procesului de planificare strategică desfășurat la atelierul de lucru a fost elaborarea proiectului planului strategic de dezvoltare socio-economică a comunei Gangura, raionul. Ialoveni.

Procesul de adoptare a deciziilor la nivelul unei colectivități locale trebuie să fie o combinație între trei moduri de abordare:

- Abordarea economiei de piață, în termeni de eficacitate și eficiență
- Abordare legală, în termeni de respectare a legislației
- Abordare din perspectiva comunității, de respect al cetățenilor

Obiectivele atelierului de planificare strategică au fost:

- Explicarea și discutarea pașilor necesari pentru planificarea strategică
- Folosirea metodelor specifice fiecărei etape a planificării strategice
- Formularea preliminară a unui set de acțiuni pentru dezvoltarea strategică a comunei Gangura
- Definirea acțiunilor necesare pentru difuzarea, discutarea, aprobarea și implementarea planului strategic de dezvoltare socio-economică a comunei Gangura

1.2. Procesul planificării strategice

• *Cum a fost organizat procesul de planificare strategică*

Atelierul de planificare strategică a fost precedat de sondaj sociologic de opinii, realizat de către de primăria comunei Gangura. Au fost anchetate 100 de persoane de diferite categorii sociale. În baza datelor acumulate au fost stabilite problemele de ordin economic, social și ecologic cu care se confruntă populația.

Au fost definite următoarele probleme:

- lipsa drumurilor locale asfaltate;
- lipsa apeduct modern pe teritoriul satului Gangura, Misovca, Homuteanovca si unele strazi Alexandrovca ;
- lipsa caselor de cultura reparate si renovate;;
- lipsa sistemului de canalizare;
- lipsa gazificarii in satele Alexandrovca si Homuteanovca si dulapul nr 6 in satul gangura;
- lipsa trotuarelor si cailor de acces pietonale;
- acces limitat la resurse financiare;
- șomajul și salarii mici;
- problema ecologică;
- incapacitatea populației de a achita serviciile;
- departajarea teritoriului pentru depozitarea deșeurilor;
- oamenii se tem de responsabilități;
- este scăzută activitatea instructiv-educativă;
- lipsesc centrele educației culturale;
- nivelul educativ este scăzut în familie;
- lipsa implicării părinților în instruirea copiilor;
- numărul scăzut de specialiști calificați, lipsa medicului de familie, personal medical, lipsa personal didactic;
- acces limitat la specialiști de nivel înalt;
- lipsa condițiilor pentru atragerea specialiștilor (salariu, loc de trai, înlesniri);
- repartizarea incorectă a finanțelor din bugetul local;
- creșterea taxelor la servicii comunale și mărfuri de consum;
- finanțarea instituției per elev nu acoperă cheltuielile necesare pentru dezvoltarea învățământului de calitate;
- lipsa specialiștilor în domeniul elaborării proiectelor;

- planificarea incorectă a resurselor bugetare;
- nivelul de trai scăzut al populației;
- activitatea insuficientă a locuitorilor;
- consumul de alcool, narcotice;
- comportamentul deviant al unor cetățeni;
- conlucrarea ineficientă a instituțiilor educaționale cu colectivul de părinți;
- nedorința cadrelor de a crește profesional;
- numărul mare de oameni neangajați în câmpul muncii;
- lacune în legislație;
- nerespectarea cadrului legal de către populație;
- planificarea nerentabilă a cetățenilor;
- migrația cetățenilor ridicată;
- indiferența și mentalitatea slabă a populației;
- nivelul scăzut de cultură a oamenilor;
- nivelul scăzut al educației;
- oportunități reduse la dezvoltarea culturală;
- spirit civic scăzut;
- interesul scăzut al cetățenilor pentru viitorul comunei;

Responsabil de implementarea planului de acțiuni de dezvoltare strategică este Primarul comunei Gangura , Dl Bobeica Marcel.

• ***Cine a fost implicat în procesul de planificare strategică:***

La atelierul de lucru au participat următorii reprezentanți ai comuna Gangura:

	Nume, Prenume	Instituția
1	Roman Larisa	Consilier
2	Ilascu Larisa	Asistent social
3	Turcan Iurie	Antreprenor
4	Schiopu Ion	Consilier
5	Mitev Ion	Consilier
6	Faurean Tamara	Director interimar Gradinita de Copii
7	Serjant Vitalie	Director gimnaziu Misovca
8	Melnic Oxana	Director adjunct gimnaziu Misovca
9	Schiopu Lilia	Director adjunct gimnaziu Gangura
10	Rozlovan Viorica	Bibliotecar
11	Melnic Alexandru	Consilier
12	Sculea Andrei	Consilier
13	Cicanci Nina	Bibliotecar
14	Draganici Nadejda	Bibliotecar
15	Mitev Aurelia	Director camin cultural

16	Ciobanica Alexandru	Responsabil Sport
17	Stepliu Angela	Secretar consiliu local
18	Mitev Afanasie	Presedintele consiliul tinerilor
19	Tean Svetlana	Asistent Medical
20	Usate Gheorghe	Responsabil apeduct Gangura

• **Cum se încadrează atelierul de planificare strategică în procesul de planificare strategică**

Atelierul de Planificare Strategică este doar o etapă intermediară a procesului de planificare strategică, după care se presupune că vor urma acțiuni concrete pentru aprobarea proiectului planului de dezvoltare strategică și pentru implementarea lui. Înaintea atelierului de lucru experții menționați au parcurs prima etapă a procesului de planificare strategică, discutând cu liderii comunității despre conceptul de planificare strategică și ajungând la un acord comun asupra acestui proces. După atelierul de lucru proiectul planului de dezvoltare strategică trebuie să fie discutat la consiliul local pentru ca acesta să fie definitivat, aprobat și implementat în realitate.

II. MISIUNEA SI VALORILE

2.1. Misiunea APL din comuna Gangura

Misiunea APL din Gangura este:

De a presta serviciile profesional, competent, calitativ și eficient, respectând valorile social-umane, pentru prosperarea comunei Gangura.

2.2. Valorile comunității din comuna Gangura

Întreaga comunitate din comuna Gangura consideră că toți cetățenii comunei trebuie să împărtășească anumite valori comune, prin urmare activitatea și dezvoltarea ei strategică trebuie să fie guvernată de:

- Profesionalism
- Obiectivitate
- Democrație
- Umanism
- Cinste, Onestitate
- Exigența, Punctualitate
- Respect
- Susținere reciprocă

Majoritatea participanților au susținut ideea că profesionalism trebuie să fie prioritatea numărul unu. Transparența a obținut mai puține voturi, cu toate că a fost menționat că este necesar ca activitatea primăriei să fie transparentă.

III. ANALIZELE EFECTUATE

3.1. Analiza Actorilor

Participanții au identificat următorii actori sociali pentru comuna Gangura:

Actori Interni:

- APL
- Agenții economici
- Cetățenii
- Regia comunală
- Instituții bugetare
- Instituții religioase
- Instituții de cultură
- ONG

Actori Externi:

- Ministerele
- Persoane juridice și fizice;
- Instituții bugetare
- Consiliul raional
- Instituțiile de stat
- Instituții de cultură
- Fondul ecologic național

Analiza Actorilor Interni

Actor Intern	Care sunt așteptările actorului de la noi	Ce trebuie să facem pentru a realiza așteptările actorului?	Cum ne influențează acesta?	Ce dorim de la ei?	Cît de important este el pentru noi_
APL	-atragera businessului mic -facilități pentru agentii economici -noi locuri de muncă -manifestări culturale -îmbunătățirea infrastructurii -implementarea proiectelor de apa si sanatate - constructia drumuri	-investiții -facilități -deschiderea centrului de cultură	-Deciziile -dezvoltarea planului general -conlucrarea cu diverse organe de resort	-transparență -implicarea populației -activitate efectivă	-foarte important
Agenți economici	-Crearea condițiilor necesare de activitate -nu pune piedici -soluționarea activă a problemelor	-mobilizarea resurselor necesare	-mărirea salariilor cu ce duce la creșterea bunăstării materială a populației -achitarea impozitelor -crearea noilor locuri de muncă	-modernizarea tehnologiilor -ridicarea nivelului servicii prestate	-foarte important
Instituțiile bugetare	-Mărirea limitelor -suport financiar -dirijarea în activitate	-planificarea bugetului -achitarea salariilor la timp -prestarea serviciilor contra plată	-schimbarea modului de gândire -contribuția la educarea tinerei generații	-politici -economi -creativi -conlucrarea între ei	-foarte important
Cetățenii comunei	-inițiativă -nivel de cultură	-să lucrăm pentru a îndeplini așteptările	-alegeri	-încredere -inițiativă	Foarte important
Instituții religioase	-ajutor financia -conlucrarea -neamestec în activitate	-acordarea ajutorului financiar și morar	-ridicarea nivelului spiritual	-influența pozitivă asupra societății	Foarte important
Poliția	-conlucrare -susținere financiară	-conlucrare -respectarea legilor	-securitatea societății	-îndeplinirea obligațiunilor	Important
Instituții penitenciare	-conlucrare -micșorarea tarifelor comunale	--conlucrare	-negativ	-îmbunătățirea pazei -îmbunătățirea condițiilor de întreținere -educație	Nu prea important

Analiza Actorilor Externi

Actor Extern	Care sunt așteptările actorului de la noi	Ce trebuie să facem pentru a realiza așteptările actorului?	Cum ne influențează acesta?	Ce dorim de la ei?	Cît de important este el pentru noi_
Președinte	-implementarea legislației	-onorarea obligațiilor funcționarilor publici	-elaborarea legilor satisfăcătoare	-deștept -intelectual -îndeplinirea promisiunilor	Foarte important
Guvernul	-propuneri, proiecte -sprijin -implicare -înțelegere	-elaborăm planuri de idei -proiecte de dezvoltare multilaterală a comunității	-financiar -organizatoric	-performanțe -implicarea în realizarea proiectelor prin alocația resurselor financiare și umane	Foarte important
Consiliul raional	-propuneri -cerințe	-elaborarea proiectelor realizabile	-financiar	-susținere -implicare în realizarea proiectelor	Foarte important
Donatorii	-condiții prospere pentru activitate -colaborare dezvoltare -informare -garanții -stabilitate	-condiții favorabile -informare -repartizare eficientă	-ridicarea nivelului de trai -crearea locurilor de muncă -financiar	-susținerea în realizarea proiectelor -colaborare	Important
Instituții bancare	-conlucrare	-conlucrare	-financiar	-investiții -procent bancare favorabil	Important
Localități vecine	-conlucrarea -schimb de experiență	-conlucrare -respect	-pozitiv	-respect -conlucrare	important

3.2. Analiza Punctelor Tari, Punctelor Slabe, Pericolelor și Oportunităților (SWOT)

Puncte Slabe:

- Dezvoltarea insuficientă a infrastructurii
- Buget limitat
- Degradarea tineretului
- Lipsa sistemului de aprovizionare cu apa pe intreg teritoriul
- Lipsa sistemului de canalizare
- Lipsa gazificarii pe intreg teritoriul comunei
- Starea ecologică(gunoarul, protectia fisiilor forestiere)
- Puține proiecte elaborate și implimentate în teritoriu
- Lipsa de investiții
- Pasivitatea populației
- Dorința de a realiza
- Șomajul
- Instabilitatea politică

Puncte Tari:

- Așezarea geografică
- Prezența agenților economici medii în teritoriu
- 2 instituții școlare și una preșcolară
- resurse de apă
- populația multinațională
- prezența instituțiilor bugetare
- suprafata de terenuri agricole
- linia de cale ferata
- traseul national R 32
- riul Botna

Oportunități/Posibilități

- atragerea investitorilor
- dinamica populației
- gestionarea eficientă a bugetului
- participarea membrilor APL în cadrul proiectelor internaționale, cursuri de perfecționare, seminare

- oameni competenți în elaborarea proiectelor
- folosirea potențialului local
- dezvoltarea ONG
- implicarea tineretului
- atragerea investițiilor
- stimularea businessului mic
- stimularea sportului

Pericole:

- instabilitate politică
- stoparea infrastructurii comunei
- nu se poate îndeplini planul socio-economic
- înrăutățirea stării demografice
- înrăutățirea ecologică
- schimbarea nefavorabilă a legislației
- comportamentul tineretului
- scăderea potențialului intelectual
- neacceptarea proiectelor de către investitori

IV. PLANUL STRATEGIC

4.1. Identificarea obiectivelor strategice

La identificarea obiectivelor strategice au servit informațiile din sondajul sociologic, analiza punctelor slabe și tari, riscurilor și oportunităților mediului extern, viziunile asupra viitorului.

După analiza pe baza unui set de criterii și după ierarhizarea problemelor, au fost stabilite drept prioritare următoarele obiective strategice:

- 1. Cum poate fi îmbunătățită economia comunei Gangura**
- 2. Cum poate fi îmbunătățită situația ecologică în teritoriu**
- 3. Cum poate fi dezvoltată infrastructura și serviciile publice**
- 4. Cum să îmbunătățim sfera socială a comunității din comuna Gangura**

4.2 Analiza problemelor strategice

A fost efectuată analiza obiectivelor strategice.

PS 1: Cum poate fi îmbunătățită economia comuna Gangura

Soluționarea acestei probleme va permite comunității să ridice nivelul de trai al cetățenilor, va duce la crearea locurilor de muncă, la evaluarea și folosirea eficientă a resurselor existente (naturale, financiare și umane), la atragerea investițiilor și noi oportunități și domenii de dezvoltare.

PS 2: Cum poate fi îmbunătățită situația ecologică în teritoriu

Soluționarea acestei probleme va aduce la ameliorarea și protecția mediului ambiant prin sădirea fișiiilor verzi, salubritizarea teritoriului, conștientizarea populației și alte activități, incheierea contractelor de evacuare a gunoiului și salubritizare. Amenajarea parcului din localitate

PS 3: Cum poate fi dezvoltată infrastructura și serviciile publice

Soluționarea acestei probleme va aduce la restabilirea infrastructurii pentru prestarea serviciilor necesare publice precum amenajarea străzilor, asigurare cu apă și cu servicii de canalizare, gaz, iluminat public. Amenajarea centrului localității. Reparația capitală a edificiului Primăriei. Amenajarea centrului localităților și a trotuarilor. Lipsa stațiilor de calatori

PS 4: Cum să îmbunătățim sfera socială a comunității din or. Cricova

Soluționarea acestei probleme va permite comunității să îmbunătățească nivelul de trai al cetățenilor prin ridicarea nivelului cultural și educațional al cetățenilor, prin informatizarea populației, ajutorarea pentru păturile social vulnerabile. Reparația capitală a caselor de cultura, a bibliotecii din satul Gangura. Construcția muzelii comunei Gangura. Implementarea proiectului novoteca. Amenajarea unei scene și spațiu pentru evenimente în aer liber. Dezvoltarea sportului și a echipei de fotbal
Pentru fiecare problemă strategică au fost identificate soluții.

PS 1: Cum poate fi îmbunătățită economia comunei Gangura

Soluții :

1. *Stimularea și dezvoltarea businessului mic și mijlociu*
2. *Atragerea agenților economici noi, cu noi domenii de activitate și creșterea suprafețelor de terenuri arabile*

PS 2: Cum poate fi îmbunătățită situația ecologică în teritoriu

Soluții :

1. *Conștientizarea populației privind necesitatea respectării mediului ambiant*
2. *Păstrarea și lărgirea spațiilor verzi, amenajarea parcului din localitate, plantarea trandafirilor și pomilor, îngrădirea stadionului*
3. *Colectarea gunoiului menajer. Salubritizarea străzilor*

PS 3: Cum se poate contribui la dezvoltarea infrastructurii și serviciilor publice

Soluții :

1. *Asigurarea continuă cu apă potabilă de calitate a populației și serviciile de canalizare*
2. *Îmbunătățirea stării drumurilor*
3. *Gazificarea localităților*
4. *Dezvoltarea sistemului de iluminare publică*
5. *Construcția trotuarelor*
6. *Amenajarea centrului localității*
7. *Reparația edificiului primăriei și a sălii de ședințe*
8. *Construcția stațiilor de calatori*

PS 4: Cum să îmbunătățim sfera socială a comunității din comuna Gangura

Soluții :

1. *Îmbunătățirea serviciilor de asistență socială*
2. *Promovarea politicilor de tineret la nivel local*
3. *Informarea cetățenilor*
4. *Reparatia capitala a caselor de cultura*
5. *Reparatia bibliotecii, implementarea proiectului Novoteca*
6. *Construcția muzeului comunei Gangura*
7. *Amenajarea scenei și spațiului în aer liber*
8. *Dezvoltarea echipei de fotbal*

Pentru fiecare problemă au fost identificate căile practice de abordare, bariere și inițiative majore.

PS 1: Cum poate fi îmbunătățită economia comunei Gangura

1. *Stimularea și dezvoltarea businessului mic și mijlociu*

Căile practice:

- Determinarea direcțiilor prioritare – permanent, responsabil – APL;
 - Stimularea populației și agenților economici – permanent, responsabil – APL;
 - Instruirea tinerilor în domeniul antreprenoriatului – după necesitate, responsabil – APL, ONG;
 - Crearea condițiilor favorabile – 2020-2024, responsabil – Agenții economici;
 - Crearea bazei de date potențialului existent – 2020, responsabil – APL;
 - Încheierea contracte de colaborare cu agenții economici – 2015-2020, responsabil – APL, agenți economici;
 - Crearea condițiilor corespunzătoare pentru investitorii (spațiu, teren, etc.) – permanent, responsabil – APL;
2. *Atragerea agenților economici noi, cu noi domenii de activitate și creșterea suprafețelor de terenuri arabile*

Căile practice:

- Crearea condițiilor corespunzătoare pentru investitorii (spațiu, teren, etc.) – permanent, responsabil – APL;
- Crearea condițiilor favorabile – 2020-2024, responsabil – APL;
- Încheierea contracte de colaborare cu agenții economici – 2020-2024, responsabil – APL, agenți economici;
- Transferarea și trecerea terenurilor dintr-o categorie în alta-2020-2021, responsabil Consiliul local

PS 2: Cum poate fi îmbunătățită situația ecologică în teritoriu

1. *Conștientizarea populației privind necesitatea respectării mediului ambiant*

Căile practice:

- Editarea buletinului ecologic cu reflectarea situației și consecințelor – 2016, responsabil – APL;
- Informarea populației – permanent, responsabil – APL;
- Activități de educație ecologică în instituțiile de învățământ – permanent, responsabil – APL, Instituțiile de învățământ.
- Lucrul cu populația (organizarea meselor rotunde etc.), – permanent, responsabil – APL

2. *Păstrarea și lărgirea spațiilor verzi, amenajarea parcului din localitate, plantarea trandafirilor și pomilor, ingradirea stadionului*

Căile practice:

- Decizia consiliului privind delimitarea terenurilor deteriorate pentru împădurire – permanent, responsabil – APL 2020;
- Păstrarea și lărgirea pădurilor, fișiiilor, parcurilor existente, responsabil – APL Gangura
- Plantarea arborilor și arbuștilor - 2020- 2024, responsabil – APL, agenții economici;
- Plantarea fișiiilor de protecție 2020- 2024, agenții economici;
- Crearea unui program de înverzire în colaborare cu organizațiile specializate -2020-2025.
- Amenajarea parcului și salubritatea-2020 responsabil APL și consiliul local al tinerilor
- Ingradirea stadionului-2020 APL

3. *Colectarea sortată a gunoiului menajer*

Căile practice:

- Informarea populației privind importanța și modul de colectare a deșeurilor menajere – permanent – permanent, responsabil – APL Gangura;
- Încheierea contractelor cu locuitorii – permanent, responsabil – APL Gangura;
- Determinarea și amenajare terenului pentru colectarea a deșeurilor menajere 2020 – 2021, responsabil – APL ;

PS 3: Cum poate fi dezvoltată infrastructura și serviciile publice

1. *Îmbunătățirea asigurării cu apa potabilă și servicii de canalizare*

Căile practice:

- Finisarea etapei de reconstrucție a sistemul de apeduct în satele Gangura, Misovca și Homuteanovca -2020-2022, responsabil – APL Gangura;
- Participarea la proiecte investiționale –permanent, responsabil – APL Gangura ;
- Proiectarea rețelei de canalizare-2021, APL

2. *Îmbunătățirea stării drumurilor*

Căile practice:

- Construcția drumurilor locale 2020-2024, responsabil – APL;
- Aportul populației, – după necesitate, responsabil – APL;

3. *Gazificarea localitatilor*

Căile practice

- Extinderea rețelei de aprovizionare cu gaze în satele
 - 1.Gangura- 2020
 2. Alexandrovca-2020-2024,
 3. Gazificarea gradinitei de copii -2020 - responsabil Ialoveni Gaz
- Aportul populației, – 2020-2024 , responsabil – locuitorii comunei;

4. *Dezvoltarea sistemului de iluminare public*

Căile practice

- Modernizarea sistemului de iluminare public, 2020-2024, responsabil APL

5. *Construcția trotuarelor și a menajarea centrului localității- 2021-2024*

Căile practice

- Constructia trotuarelor si cailor de acces , responsabil APL 2021-2024
- Accesarea granturilor si proiectelor, 2021-2024 responsabil APL
- Contributia comunitatii, 2022, reponsabil APL

PS 4: Cum să îmbunătățim sfera socială a comunității din comuna Gangura

1. Îmbunatașirea serviciilor de asistență socială

Căile practice:

- Formarea unui grup de voluntari cu idei comune pentru creșterea nivelului social – 2020-2024, responsabil – APL, Asociatia obsteasca;
- Susținerea Centrului de zi pentru copii- 2020-2024, responsabil APL
- Atragerea ajutoarelor umanitare-2020-2024, responsabil APL, Asocitia Obsteasca

2. Promovarea politicilor de tineret la nivel local

Căile practice:

- Susținerea Consiliului Tinerilor (persoană responsabilă, încaperea, specialiști, utilaj corespunzator;) – 2020-2024, responsabil – APL ;
- Informarea tinerilor despre activitățile Consiliului – permanent, responsabil – APL;
- Determinarea surselor financiare pentru activitățile tinerilor – anual, responsabil – APL;
- Selectarea tinerilor conform domeniilor prioritare – anual, responsabil – APL ;
- Implicarea tinerilor la diferite activități: mese rotunde, seminare, dezbateri – conform planului, Centrul de Tineret;
- Organizarea schimburilor de experiență la nivel național în domeniul tineretului - conform planului, responsabil – Consiliul Local;
- Elaborarea și implementarea proiectelor de tineret în localitate -2020-2024- 2018, , responsabil – APL
- Acordarea diplome de merit – permanent, responsabil – APL;
- Participarea in cadrul Proiectelor de Granturi Mici

3. Informarea cetățenilor

Căile practice:

- Instalarea panourilor informative adaugatoare - 2020- 2024, responsabil – APL, agenți economici ;
- Folosirea panourilor informative – 2020-2024, responsabil – APL, agenți economici;
- Organizarea meselor rotunde APL cu populația – permanent, responsabil – APL.
- Organizarea adunarilor si focus grupurilor-permanent, responsabil APL
- Postarea pe rețele sociale-permanent responsabil APL

4. Reparatia capitala a caselor de cultura

Căile practice:

- Reparatia caminelor culturale 2020-2024-responsabil APL
- Reparatia casei de cultura Misovca-proiect -2021-2023

5. *Constructia muzeului comunei Gangura*

Căile practice:

- Atragerea unui proiect strain-responsabil APL 2021-2022

6. *Amenajarea unui spatiului in aer liber*

Căile practice:

- Amenajarea teritoriului adiacent, 2021, responsabil, Consiliul local al tinerilor

7. *Dezvoltarea echipei de fotbal*

Căile practice:

- *Sustinerea finatiara a echipei si participarea la campionatul raional, 2020-2024, responsabil APL*

V. Proiecte, scopuri, tinte primordiale

- **Constructia si renovarea a sistemului de apeduct in satele Gangura, Misovca si Homuteanovca**
- **Gazificare satului Alexandrovca**
- **Asfaltarea drumului central satul Alexandrovca, reparația drumului de acces cimitir Misovca, reparația drum acces spre artizana Homuteanovca**
- **Constructia muzeului comunei Gangura și a casei de cultură**
- **Elaborarea proiectului de gazificare a gradiniței de copii și gazificarea Gradiniței de copii**
- **Reparatia capitala a casei de cultura**
- **Constructia trotuare si cai de acces**
- **Elaborarea proiectului tehnic și construcția podului din mahala domnului Gopleac Filip**
- **Construcția scenelor în aer liber și a terenurilor de joaca în satele Alexandrovca, Misovca**
- **Crearea serviciului de evacuare a gunoiului menajer si amplasarea gunoiștii**

VI. RECOMANDĂRI

Echipa recomandă următoarele lucruri privind următoarele etape ale planificării strategice:

- Proiectul planului strategic trebuie să fie discutat și completat cu Planul de Acțiuni anual
- După introducerea modificărilor în acțiuni trebuie stabiliți termeni și responsabili concreți
- Proiectul planului strategic trebuie să fie prezentat spre aprobare la consiliul local
- La ședința consiliului local privind aprobarea a Planului strategic să participe și participanții de la Atelierul de planificare strategică
- Trebuie de stabilit periodicitate de monitorizare și evaluare a implementării planului strategic
- Fiecare persoana responsabilă pentru anumite acțiuni (grup de oameni) din planul strategic să-și facă extrasul din planul de acțiuni
- Procesul de implementare planului strategic al comunei trebuie adus la cunoștința populației din Gangura
- Trebuie de conlucrat strâns cu actorii sociali (interni și externi) pentru realizarea planului de acțiuni
- Se recomanda imbunatatirea Planului Strategic al comunei Gangura

VII . OBLIGATIVITATEA IMPLEMENTĂRII

- **Planul strategic este aprobat cu votul a 2/3 din numarul consilierilor alesi**
- **Planul strategic este obligatoriu pe perioada anului**
- **Planul strategic poate fi modificat numai dupa consultare publică cu votul adunarii satelor si dupa obtinerea votului la adunarea generala , urmeaza sa fie modificat prin votul a 2/3 din numarul consilierilor alesi**
- **Planul strategic este obligatoriu si reprezinta planul de activitate a Primariei comunei Gangura pentru perioada 2020-2024**

APROBAT

Primarul comunei Gangura

Marcel Bobeica

Secretarul consiliului local

Angela Ștepliuc

Presedintele sedintei Consiliului local

Larisa Ilascu

Presedintele comisiei economie, buget si finante

Roman Larisa

Presedintele comisiei Administratie Publica Locală

Schiopu Ion

Contabilul Primariei comunei Gangura

Melnic Valentina